

# Veršlas Lenkijoje

## Praktinis vadovas



Jaroslav Gil  
UAB Doclogix



- Alna Group įmonės veikia Lenkijoje nuo 2005 metų:
  - UAB Doclogix pasirašė pirmas partnerystės sutartis 2005 metais
  - 2006 metais įsteigta Alna Business Solutions Sp. z o.o. Varšuvoje
- 2008 metais ABS Poland tapo Nr1 Microsoft Dynamics NAV partnerių Lenkijoje. Įmonėje dirba apie 30 darbuotojų.
- UAB Doclogix turi 17 partnerių visoje Lenkijoje ir apie 30 klientų





- Plotas ~313.000 km<sup>2</sup> (69 vieta pasaulyje ir 7-a Europoje)
- Gyventojų skaičius ~38.5 mln. (33 vieta pasaulyje ir 6-a Europoje)
- Etninės grupės:
  - Lenkai 99.3%
  - Kitos 0.7%
- BNP 428 mld USD\*



\* Šaltinis: <https://www.cia.gov/>



## Į ką reikia atkreipti dėmesį

Rinka

Įstatymų  
ypatumai

Verslo kultūra

Aplinka ir  
socialiniai  
ypatumai



- Didelė rinka sukuria labai stiprią konkurencinę aplinką
- Pasirinkite rinkos segmentus
- Nenuvertinkite marketingo ir visuomenės nuomonės formavimo priemonių galimybių
- Skeptiškas požiūris verslui iš “rytų”
- Natūralus augimas be išskirtinumo labai ribotas
- “Didelės įmonės sindromas”



- : Turėkite savo teisininką
- : Suraskite patyrusius ir kompetentingus apskaitininkus
- : Griežtai formalizuokite santykius su darbuotojais
- : Dideli skirtumai bendrovių įstatymuose
- : Valdyba neša asmeninę atsakomybę
- : Pasirašykite vardu ir pavarde



- Verslo susitikimų dalyviai turi būti tuo paties rango
- Suraskite patikimus partnerius kurie galėtų Jūsų pristatyti
- Įveikite kalbos barjerą
- Konkurentai ne partneriai
- *Formal attire* aprangos kodas



# Aplinka ir socialiniai ypatumai

- : Nėra vieno, akivaizdaus verslo koncentracijos regiono
- : Dideli atstumai ir komplikuoti komunikacija
- : Įveikite socialinį atskirtį komandoje
  - Lenkijoje labiau švenčiami vardadieniai nei gimtadieniai
  - Maloniau geria tirpią kavą vietoj plikytos
  - Neklauskite kas laimėjo Žalgirio mūšį 1410 😊
- : Vykdykite kontrolę



- : Įmonė bei vadovai turi būti subrendę tarptautiniam verslui
- : Asmeniškasis, aukščiausių vadovų įsitraukimas
- : Suburkite motyvuotą komandą
- : Rinkos tyrimai
- : Pasirinkite tinkamą įėjimo į rinką modelį (*green field*, įsigijimas, partnerių tinklas ir t.t.)
- : Partnerių paieška
- : Įvertinkite masto skalę
- : Bukite pasirengę investicijoms