



Gamybos įmonė

# Lyginamosios analizės klausimynas

Įmonės pavadinimas

---

Kontaktinis asmuo

---

Kontaktai (el. pašto adresas, tel. nr.)

---



## Apie lyginamąją analizę

„Winning Measures“ sistemos atliekama lyginamoji analizė yra į verslą orientuota diagnostinė priemonė, kuri gali turėti reikšmingą įtaką gerinant įmonės veiklos rezultatus. Suteikdama prieigą prie dešimčių tūkstančių įmonių iš viso pasaulio duomenų, ši sistema yra laikoma viena iš pažangiausių tokio tipo priemonių. Sistema veikia informacinių technologijų pagrindu, suteikdama įmonėms galimybių internetu atlikti lyginamąją analizę, kuri padeda gerinti įmonės veiklos rezultatus.

Lyginamąją veiklos analizę atlieka kvalifikuoti konsultantai, kurie esant poreikiui padės Jums surinkti reikalingus duomenis ir juos išanalizuoti. Kai užpildysite šį klausimyną, Jūsų konsultantas parengs Jums išsamią ataskaitą, kurioje Jūsų įmonės veiklos rezultatai bus įvertinti pagal 4 perspektyvas: finansų, klientų, mokymosi ir augimo bei vidaus procesų. Šia ataskaita galėsite remtis vertindami santykinai stipriąsias ir silpnąsias veiklos sritis ir atitinkamai nustatyti įmonės tikslus, peržiūrėti verslo strategiją ir apibrėžti prioritetinių veiksmų planą.

Lyginamoji analizė yra ne vienkartinis, bet nuolatinis ir tęstinis procesas, kuris gali pagerinti įmonės strateginę plėtrą ir veiklos rezultatus. Praktika rodo, kad šis procesas reikšmingai prisideda prie įmonės pelningumo ir produktyvumo didinimo bei naujų darbo vietų kūrimo. Mes esame tikri, kad šis veiklos tobulinimo procesas Jus paskatins siekti iššūkių ir imtis veiksmų, ir kad pastangos, pildant klausimyną, Jūsų įmonei bus reikšmingos.

Finansai (A skyrius)

Klientai (B skyrius)

Mokymasis ir augimas (C skyrius)

Vidaus procesai (D skyrius)

*„Kai užpildysite šį klausimyną, konsultantas parengs Jums išsamią ataskaitą, kurioje Jūsų įmonės veiklos rezultatai bus įvertinti pagal 4 perspektyvas: finansų, klientų, mokymosi ir augimo bei vidaus procesų.“*

## Įmonės duomenys

Visa pateikta informacija bus laikoma griežtai konfidencialia (daugiau informacijos pateikta klausimyno pabaigoje).

Įmonės pavadinimas\*

---

Adresas\*

---

---

Miestas

---

Pašto indeksas\*

---

Šalis\*

---

Telefono numeris\*

---

Fakso numeris

---

Veiklos aprašymas

---

NACE 1\*<sup>Δ</sup>

---

NACE 2\*<sup>Δ</sup>

---

Darbuotojų skaičius

---

Kontaktinio asmens kreipinys\*

---

Kontaktinio asmens vardas\*

---

Kontaktinio asmens pavardė\*

---

Pareigos\*

---

Elektroninio pašto adresas

---

Konsultantas\*

---

Data\*

---

\* Privaloma pateikti

\*<sup>Δ</sup> Atkreipkite dėmesį! Ypač svarbu pasirinkti tinkamiausią NACE kodą, kuris geriausiai apibūdintų pagrindinę Jūsų įmonės veiklą. Jeigu nesate tikri dėl NACE kodo, pasitarkite su „Winning Measures“ konsultantais.

Naudojamos versijos yra NACE(2003).

# Finansai

## Duomenys iš pelno ir nuostolių ataskaitos

Jeigu turite duomenų apie įmonės vietos ir eksporto apyvartą atskirai, prašome užpildyti 1 ir 2 klausimą. Jeigu ne, užpildykite 3 klausimą.

Jeigu kurių nors prašomų duomenų neturite, palikite tuščią laukelį. Nulį rašykite tik tada, kai rodiklio reikšmė lygi nuliui. Visus finansinius duomenis ir įmonės darbuotojų etatų skaičių būtina pateikti.

### Finansinių metų pabaigos data (diena/mėnuo/metai)

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai \_\_\_\_\_ Ankstesni finansiniai metai

#### arba

#### 1 Pardavimo pajamos, gautos iš pardavimo Lietuvoje (tūkst. Lt)

Visų prekių (paslaugų), parduotų Lietuvoje per praėjusius metus, vertė, neįskaitant su pardavimais susijusių mokesčių.

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai \_\_\_\_\_ Ankstesni finansiniai metai

#### 2 Pardavimo pajamos, gautos iš eksporto (tūkst. Lt)

Visų prekių (paslaugų), parduotų už Lietuvos ribų per praėjusius finansinius metus, vertė, neįskaitant su pardavimais susijusių mokesčių.

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai \_\_\_\_\_ Ankstesni finansiniai metai

#### arba

#### 3 Pardavimo pajamos (tūkst. Lt)

Visų prekių (paslaugų), parduotų per praėjusius metus, vertė, neįskaitant su pardavimais susijusių mokesčių.

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai \_\_\_\_\_ Ankstesni finansiniai metai

#### 4 Pardavimo savikaina (tūkst. Lt)

Paslaugų teikimo sąnaudos ir perparduotų prekių bei parduotos produkcijos savikaina: sunaudotos žaliavos, medžiagos, komplektuojamieji gaminiai, kitas trumpalaikis turtas, darbo užmokesčio sąnaudos, teikiant paslaugas ar gaminant prekes, naudojamo ilgalaikio turto nusidėvėjimas (amortizacija), trečiųjų asmenų suteiktos paslaugos ir panašios sąnaudos.

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai

#### 5 Tipinės veiklos pelnas (tūkst. Lt)

Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą, palūkanas (neįskaitant kitos finansinės ir investicinės veiklos pelno (nuostolių), kitos veiklos pelno (nuostolių) bei pagautės ir netekimų.

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai

#### 6 Sumokėtos palūkanos (tūkst. Lt)

Palūkanos sumokėtos už paskolas ar sąskaitos perviršį.

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai

#### 7 Pelnas prieš apmokestinimą be pagautės ir netekimų (tūkst. Lt)

Pelnas (nuostoliai), gaunamas prie tipinės veiklos pelno pridėjus kitos veiklos pelną (nuostolius) bei finansinės ir investicinės veiklos pelną (nuostolius), tačiau neatskaičius mokesčių, mokėtinų dividendų. Pajamos, gautos perkainojant pirktas prekes, skirtas perparduoti, nėra įskaičiuojamos. Pagautė ir netekimai nėra įskaičiuojami. Jei įmonė yra ne ribotos atsakomybės, o, pavyzdžiui, ūkinė bendrija, atskaitomos su pelno paskirstymu susijusios išmokos savininkams.

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai \_\_\_\_\_ Ankstesni finansiniai metai

#### 8 Darbuotojų darbo užmokestis (tūkst. Lt)

Bendra su darbuotojais susijusių sąnaudų suma, įskaitant atlyginimus, socialinio draudimo ir garantinio fondo mokesčius, pašalpas, premijas ir kt. Neįskaitoma visa ne piniginė nauda darbuotojams, pavyzdžiui, naudojimas įmonės automobiliu.

\_\_\_\_\_ Finansiniai metai \_\_\_\_\_ Ankstesni finansiniai metai

# Finansai

## Duomenys iš balanso

### 9 Turtas (tūkst. Lt)

Visas ilgalaikis turtas (materialusis, nematerialusis, finansinis, kitas) ir trumpalaikis turtas (atsargos, išankstiniai apmokėjimai ir nebaigtos vykdyti sutartys, per vienerius metus gautinos sumos, pinigai ir pinigų ekvivalentai, kitas).

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 10 Prestižas (tūkst. Lt)

Suma, kuria pirkėjo sumokėta kaina viršija įsigyto įmonės grynojo turto vertę. Prestižas įmonės balanse gali būti apskaitomas tiek, kai įmonė yra kitos įmonės pirkėja, tiek ir tuo atveju, kai pati įmonė buvo įsigyta.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 11 Nebaigta statyba (tūkst. Lt)

Balansinė nebaigtos statybos ilgalaikio turto vertė.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 12 Pirkėjų skolos (tūkst. Lt)

Suma, kurią įmonei yra skolingi klientai už parduotas prekes ir paslaugas, atėmus abejotinas pirkėjų skolas.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 13 Atsargos be ilgalaikio turto skirtos parduoti (tūkst. Lt)

Trumpalaikis turtas (žaliavos ir komplektuojamieji gaminiai, nebaigta gamyba, pagaminta produkcija), kurį įmonė sunaudoja pajamoms uždirbti per vienerius metus arba per vieną įmonės veiklos ciklą. Parduoti skirtas ilgalaikis turtas nėra įskaičiuojamas.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 14 Pinigai ir pinigų ekvivalentai (tūkst. Lt)

Visi pinigai, esantys įmonės kasoje ir atsiskaitomosiose sąskaitose, ir pinigų ekvivalentai, kuriems priskiriamos trumpalaikės (iki trijų mėnesių nuo įsigijimo datos) likvidžios investicijos į vertybinius popierius (išskyrus nuosavybės vertybinius popierius), kelionės čekiai ir kitas finansinis turtas, kuris gali būti greitai iškeičiamas į žinomas pinigų sumas, kurių vertės pasikeitimo rizika yra nereikšminga. Pinigai, gauti iš sąskaitos perviršio ar paskolų, nėra įskaičiuojami.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 15 Kitas trumpalaikis turtas (tūkst. Lt)

Apskaičiuojamas iš viso trumpalaikio turto atėmus pinigus ir pinigų ekvivalentus, atsargas, išankstinius apmokėjimus ir nebaigtas vykdyti sutartis, per vienerius metus gautinas sumas.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 16 Skolos tiekėjams (tūkst. Lt)

Skolos tiekėjams už gautas prekes ir paslaugas.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 17 Kitos per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai (tūkst. Lt)

Apskaičiuojami iš visų per vienerius metus mokėtinų sumų ir trumpalaikių įsipareigojimų atėmus trumpalaikes skolas tiekėjams, ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis, trumpalaikes finansines skolas, gautas išankstinius apmokėjimus. Trumpalaikių dotacijų ir subsidijų dalis taip pat yra įskaičiuojama.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 18 Trumpalaikės finansinės skolos (tūkst. Lt)

Per vienerius metus mokėtinos finansinės skolos kredito įstaigoms (sąskaitos perviršio, ilgalaikių finansinių skolų bei finansinės nuomos einamųjų metų dalis) ir kitos finansinės skolos.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 19 Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai (tūkst. Lt)

Po vienerių metų mokėtini finansinės nuomos ir panašūs įsipareigojimai, finansinės skolos kredito įstaigoms, ir kitos finansinės skolos. Neįskaičiuojamos skolos tiekėjams, gauti išankstiniai apmokėjimai, atidėjiniai ir atidėtojo mokesčio įsipareigojimas.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 20 Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai ir dotacijos bei subsidijos (tūkst. Lt)

Visos po vienerių metų mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai, išskyrus ilgalaikes finansines skolas. Ilgalaikių dotacijų ir subsidijų dalis taip pat yra įskaičiuojama.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 21 Nuosavas kapitalas (tūkst. Lt)

Visas įmonės kapitalas, perkainojimo rezervas, rezervai ir nepaskirstytasis pelnas, mažumos dalis, pelnas (nuostoliai) iš pirtų prekių, skirtų perparduoti, perkainojimo.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 22 Įsigytų medžiagų ir paslaugų savikaina (tūkst. Lt)

Visų tiesiogiai su įmonės produktų gamyba susijusių prekių ir paslaugų įsigijimo savikaina. Tiesioginės ir netiesioginės papildomos su įsigijimu susijusios sąnaudos (pavyzdžiui, mokesčiai, draudimas) nėra įskaičiuojamos.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 23 Materialaus ilgalaikio turto įsigijimai (tūkst. Lt)

Investicijų į kapitalizuojamus įrengimų ar gamybinių patalpų priedus, pakeitimus suma.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

# Klientai

## 24 Klientų skaičius (vnt.)

Klientų, kurie bent kartą užsisakė (įsigijo) įmonės prekių (paslaugų) per praėjusius metus, skaičius.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

## 25 Naujų klientų skaičius (vnt.)

Naujų klientų, kurie pirmą kartą užsisakė (įsigijo) įmonės prekių (paslaugų) per praėjusius metus, skaičius.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

## 26 Išlaidos rinkodarai (tūkst. Lt)

Visos tiesioginės išlaidos rinkodarai, įskaitant išlaidas rinkodaros medžiagos rengimui, reklamai ir rinkos tyrimams. Į šias išlaidas nėra įskaičiuojamas rinkodaros darbuotojų darbo užmokestis.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

## 27 Pardavimo sąnaudų (tūkst. Lt)

Su pardavimo veikla susijusių darbuotojų atlyginimų sąnaudų (įskaitant socialinio draudimo mokesčius ir priedus), prekybos patalpų nuomos, eksploatavimo, pagamintų prekių sandėliavimo išlaidos, komisiniai mokesčiai pardavėjams, paslaugų ir prekių reklamos išlaidos ir kitos išlaidos, susijusios su ataskaitinio laikotarpio veikla, skirta užtikrinti ar padidinti pardavimą. Nėra įtraukiamos darbuotojų pensijų fondų įmokos ir kita darbuotojui teikiama ne pinigine nauda (pavyzdžiui, įmonės automobilis).

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

## 28 Pardavimo internetu pajamos (tūkst. Lt)

Prekių (paslaugų) pardavimo internetu pajamos.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

## 29 Užsakymų skaičius (vnt.)

Bendras per praėjusius metus gautų prekių (paslaugų) užsakymų skaičius. Tuo atveju, jeigu buvo daug atšauktų arba „tuščių“ užsakymų, imamas sąskaitų faktūrų skaičius.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

## 30 Klientų nusiskundimų skaičius (vnt.)

Bendras per praėjusius metus užregistruotų klientų skundų skaičius.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

## 31 Ne laiku įvykdytų užsakymų skaičius (vnt.)

Klientų užsakymų, kurie buvo įvykdyti pavėluotai arba anksčiau nustatyto užsakymo įvykdymo laiko per praėjusius metus, skaičius.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

# Mokymasis ir augimas

## 32 Įmonės darbuotojų etatų skaičius (vnt.)

### [Privaloma pateikti]

Bendras per praėjusius metus įmonėje dirbusių darbuotojų etatų skaičius, įskaitant nuolatinius, laikinus ir sezoninius darbuotojus, dirbančius visu ir ne visu etatu bei pagal terminuotas darbo sutartis. Vienu etatu laikoma sudaryta sutartis dėl 40 darbo valandų per savaitę ir 52 darbo savaitių per metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 33 Vadovų etatų skaičius (vnt.)

Vadovaujantįs pareigas įmonėje užimančių darbuotojų etatų skaičius, įskaitant nuolatinius, laikinus ir sezoninius darbuotojus, dirbančius visu ir ne visu etatu bei pagal terminuotas darbo sutartis. Vadovaujantįs pareigas įmonėje užimančiais darbuotojais laikomi darbuotojai, turintys tiesiogiai pavaldžių darbuotojų. Vienu etatu laikoma sudaryta sutartis dėl 40 darbo valandų per savaitę ir 52 darbo savaitių per metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 34 Aukštesnįjį arba aukštąjį išsilavinimą turinčių darbuotojų etatų skaičius (vnt.)

Darbuotojų, kurie turi aukštesniojo (profesinio) arba aukštojo išsilavinimo diplomą (bakalauro, magistro ar daktaro laipsnis) etatų skaičius, įskaitant nuolatinius, laikinus ir sezoninius darbuotojus, dirbančius visu ir ne visu etatu bei pagal terminuotas darbo sutartis. Vienu etatu laikoma sudaryta sutartis dėl 40 darbo valandų per savaitę ir 52 darbo savaitių per metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 35 Darbuotojų, turinčių tiesiogiai su atliekamomis funkcijomis susijusią kvalifikaciją, etatų skaičius (vnt.)

Darbuotojų, kurie turi su darbe atliekamomis funkcijomis tiesiogiai susijusią kvalifikaciją (įskaitant universitetinį išsilavinimą) etatų skaičius, įskaitant nuolatinius, laikinus ir sezoninius darbuotojus, dirbančius visu ir ne visu etatu bei pagal terminuotas darbo sutartis. Vienu etatu laikoma sudaryta sutartis dėl 40 darbo valandų per savaitę ir 52 darbo savaitių per metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 36 Naujų darbuotojų etatų skaičius (vnt.)

Per praėjusius metus priimtų naujų darbuotojų etatų skaičius, įskaitant visu ir ne visu etatu pagal ilgalaikes darbo sutartis dirbančius nuolatinius darbuotojus, bet neįskaitant sezoninių, laikinų, pagal terminuotas darbo sutartis dirbančių darbuotojų. Vienu etatu laikoma sudaryta sutartis dėl 40 darbo valandų per savaitę ir 52 darbo savaitių per metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 37 Nedarbo dienų skaičius (vnt.)

Dėl įvairių priežasčių (pvz., pravaikšta, liga) nedarbo dienų skaičius. Į rodiklį neįskaičiuojamos kasmetinės atostogos, valstybinės šventės ir kitos įstatymais nustatytos nedarbo dienos.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 38 Įmonę palikusių darbuotojų etatų skaičius (vnt.)

Darbuotojų, kurie paliko įmonę per praėjusius metus savo noru, suėjus pensiniam amžiui ar dėl kitų priežasčių (įskaitant tuos darbuotojus, kurie paliko įmonę praėjus mažiau nei 6 mėnesiams nuo jų įsidarbinimo) etatų skaičius. Rodiklis apima visu ir ne visu etatu pagal ilgalaikes darbo sutartis dirbančius nuolatinius darbuotojus, bet neapima sezoninių, laikinų, pagal terminuotas darbo sutartis dirbančių darbuotojų. Vienu etatu laikoma sudaryta sutartis dėl 40 darbo valandų per savaitę ir 52 darbo savaitių per metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 39 Darbuotojų, palikusių įmonę praėjus mažiau nei 6 mėnesiams nuo įsidarbinimo, etatų skaičius (vnt.)

Darbuotojų, kurie per praėjusius metus paliko įmonę praėjus mažiau nei 6 mėnesiams nuo įsidarbinimo, etatų skaičius. Rodiklis apima visu ir ne visu etatu pagal ilgalaikes darbo sutartis dirbančius nuolatinius darbuotojus, bet neapima sezoninių, laikinų, pagal terminuotas darbo sutartis dirbančių darbuotojų. Vienu etatu laikoma sudaryta sutartis dėl 40 darbo valandų per savaitę ir 52 darbo savaitių per metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## C skyrius

---

### 40 Darbuotojų, tiesiogiai susijusių su prekių ar paslaugų gamyba ir tiekimu, etatų skaičius (vnt.)

Darbuotojų, tiesiogiai susijusių su prekių ar paslaugų gamyba ir tiekimu, etatų skaičius, įskaitant nuolatinius, laikinus ir sezoninius darbuotojus, dirbančius visu ir ne visu etatu bei pagal terminuotas darbo sutartis. Vienu etatu laikoma sudaryta sutartis dėl 40 darbo valandų per savaitę ir 52 darbo savaitių per metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 41 Išlaidos darbuotojų mokymui (tūkst. Lt)

Tiesioginės išlaidos darbuotojų mokymui, įskaitant išlaidas seminarams, profesiniam mokymui, įmonės viduje dirbančių instruktorių atlyginimams, mokymo priemonėms. Į šias išlaidas nėra įskaičiuojami mokyme dalyvaujančių darbuotojų atlyginimai.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 42 Išlaidos tyrimams ir taikomajai veiklai (tūkst. Lt)

Tyrimams ir taikomajai veiklai (R&D) skirtos išlaidos iš pelno (nuostolių) ataskaitos (įskaitant sunaudotas medžiagas, darbo sąnaudas ir susijusias administracines išlaidas).

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 43 Esamų prekių ir paslaugų skaičius (vnt.)

Skirtingų prekių ir paslaugų, kurias įmonė gamino (teikė) praėjusių metų pradžioje, skaičius.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 44 Naujų prekių ir paslaugų skaičius (vnt.)

Sukurtų naujų prekių ir paslaugų, kurias įmonė pateikė rinkai per praėjusius metus, skaičius. Nedidelis esamų prekių ir paslaugų modifikavimas nėra laikomas naujos prekės ar paslaugos sukūrimu.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

### 45 Naujų prekių ir paslaugų pardavimo pajamos (tūkst. Lt)

Sukurtų naujų prekių ir paslaugų, pateiktų rinkai per praėjusius metus, pardavimo pajamos. Nedidelis esamų prekių ir paslaugų modifikavimas nėra laikomas naujos prekės ar paslaugos sukūrimu.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

# Procesai

## 46 Tiekėjų, susijusių su pagrindinių įmonės prekių gamyba ir paslaugų teikimu, skaičius (vnt.)

Tiekėjų, kurių medžiagos, produktai yra naudojami gaminti pagrindines įmonės prekes ar teikti paslaugas klientams, skaičius per praėjusius metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 47 Išlaidos informacinėms ir ryšių technologijoms, skirtos elektroniniam verslui vystyti (tūkst. Lt)

Įmonės išlaidos, susijusios su informacinių ir ryšių technologijų įsigijimu, siekiant vystyti elektroninį verslą, ir jų palaikymu (įskaitant darbuotojų atlyginimus).

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 48 Išlaidos informacinėms ir ryšių technologijoms (tūkst. Lt)

Visos įmonės išlaidos, susijusios su informacinių ir ryšių technologijų įsigijimu ir palaikymu (įskaitant darbuotojų atlyginimus).

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 49 Užsakymų įgyvendinimo trukmė (d.d.)

Laikas, skirtas visiems praėjusiais metais gautiems užsakymams įvykdyti. Užsakymo įvykdymo trukmė laikomas periodas nuo užsakymo pateikimo iki užsakymo įvykdymo (kai prekė ar paslauga pasiekia klientą).

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 50 Nekokybiškų iš tiekėjų gautų prekių ir paslaugų vertė (tūkst. Lt)

Iš tiekėjų gautų prekių ir paslaugų, kurios neatitiko keliamų kokybės standartų ir kurių dėl to buvo atsisakyta iš karto arba per suteiktos garantijos laikotarpį, įsigijimo vertė praėjusiais metais.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 51 Laiku iš tiekėjų gautų prekių ir paslaugų vertė (tūkst. Lt)

Prekių ir paslaugų, kurios iš tiekėjų buvo gautos sutartu laiku, vertė per praėjusius metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 52 Nelaimingų atsitikimų skaičius (vnt.)

Nelaimingų atsitikimų, kurie buvo užregistruoti per praėjusius metus, skaičius įmonėje.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 53 Naujų prekių ir paslaugų pateikimo rinkai laikas (mėn.)

Vidutinė naujų prekių ir paslaugų sukūrimo trukmė (apima laiką nuo prekės ar paslaugos projektavimo, koncepcijos kūrimo iki pateikimo rinkai).

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

# Gamyba

## 54 Išlaidos informacinėms ir ryšių technologijoms, skirtoms tiekimo grandinės elektroninės komercijos operacijoms palaikyti (tūkst. Lt)

Bendros išlaidos tiekimo grandinės elektroninės komercijos operacijoms (įskaitant ir darbuotojų užmokesį).

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 55 Pagamintų produkcijos vienetų skaičius (vnt.)

Per metus pagamintų produkcijos vienetų skaičius, įskaitant ir tą produkciją, kuri nebuvo pristatyta klientams ar liko gamybos vietoje dėl kitų priežasčių.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 56 Klientams pristatytų produkcijos vienetų skaičius (vnt.)

Klientams pristatytų produkcijos vienetų kiekis per praėjusius metus.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## 57 Produkcijos vienetų su defektais kiekis (vnt.)

Klientams pristatytų produkcijos vienetų su defektais kiekis per praėjusius metus. Defektų turinčia produkcija laikoma ta pagaminta produkcija, kuri neatitinka nustatytos specifikacijos ir turėtų būti perdirbama arba nurašoma.

\_\_\_\_\_

Finansiniai metai

## D skyrius

---

### 58 Užsakymų, kurių klientas atsisakė per nustatytą garantijos laiką, skaičius (vnt.)

Užsakymų, kurių metu klientui pristatytos prekės neatitiko kokybės standartų ir klientas jų atsisakė per nustatytą garantijos laikotarpį, skaičius.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 59 Nurašomos produkcijos dalis (%)

Vidutinė metinė produkcijos dalis, kuri neatitinka techninės apžiūros metu keliamų reikalavimų, negali būti perdirbta ir todėl yra nurašoma į nuostolius.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 60 Žaliavos (tūkst. Lt)

Nepanaudotų žaliavų vertė praėjusių metų pabaigoje.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 61 Nebaigta gaminti produkcija (tūkst. Lt)

Gamybos procese esančios produkcijos vertė praėjusių metų pabaigoje.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 62 Pabaigta gaminti produkcija (tūkst. Lt)

Pabaigtos gaminti ir parengtos pristatyti klientui produkcijos vertė praėjusių metų pabaigoje.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 63 Laikas, skirtas produkcijai perdirbti (val.)

Darbuotojų darbo valandos, skirtos produkcijai perdirbti arba gamybos procesui pakeisti tam, kad prekės ir paslaugos atitiktų nustatytus kokybės standartus.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 64 Gamybos linijos parengimo laikas (min.)

Vidutinis laikas, reikalingas parengti gamybos liniją kitai produktų partijai (rūšiai) gaminti (pavyzdžiui, įrengimų nustatymų pakeitimas, valymas).

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 65 Gamybos pajėgumų dalis, prarasta keičiant įrenginių nustatymus (%)

Gamybos pajėgumų dalis, prarasta dėl laiko, sugaišto nustatant, pakeičiant gamybos įrengimus.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 66 Gamybos tvarkaraščio atitiktis (%)

Darbų, kurie yra įvykdomi nustatytu laiku, dalis nuo visų tvarkaraštyje numatytų darbų.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 67 Neplanuotų gamybos sustojimų trukmė (val.)

Vidutinė neplanuotų gamybos sustojimų trukmė valandomis per mėnesį. Į šį laiką įskaičiuojami įrangos gedimai, darbuotojų, atsakingų už gamybos įrangos valdymą, nebuvimas darbo vietoje, tiekimo trikdžiai ir kt. Į šį laiką nėra įtraukiami numatyti gamybos sustojimai dėl planuoto įrangos keitimo ar remonto darbų.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 68 Gamybos vykdymo dienų skaičius per metus (d.)

Gamybos vykdymo dienų skaičius per metus. Kartais pasitaikančios išimtyms, pavyzdžiui, darbas savaitgaliais, nėra įskaičiuojamos.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 69 Dirbtų valandų skaičius per dieną (val.)

Vidutinis gamybos mašinų operatoriaus dirbtų darbo valandų skaičius per dieną.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 70 Gamybos darbo valandų skaičius (val.)

Visų gamybos mašinų operatorių darbo valandų, tiesiogiai skirtų produkcijos gamybai, skaičius, neįskaitant darbo laiko, skirto valdymo ir administracinei veiklai.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

### 71 Gamybai skirtų patalpų plotas (m<sup>2</sup>)

Gamybai skirtų patalpų plotas kvadratiniais metrais. Šiam plotui priskiriamos gamybos ir sandėliavimo patalpos, bet nepriskiriamos administracinės ir įrankiams laikyti skirtos patalpos.

\_\_\_\_\_   
Finansiniai metai

## Atrankos kriterijai

Prašome pasirinkti kriterijus, pagal kuriuos norėtumėte, kad būtų atliekama Jūsų įmonės lyginamoji analizė.

Nurodykite, kurias kategorijas norėtumėte įtraukti. Šalių pasirinkimo dalyje galite pasirinkti daugiau nei vieną šalį. Tačiau kitose kategorijose galite rinktis tik vieną kriterijų. Jūs galite rinktis arba NACE kodą, arba verslo sritį, bet negalite rinktis abiejų.

### Šalys

- |                                     |                                     |   |   |
|-------------------------------------|-------------------------------------|---|---|
| <input type="checkbox"/> Visos      | <input type="checkbox"/> Prancūzija | <input type="checkbox"/> Lietuva                  | <input type="checkbox"/> Pietų Korėja                 |
| <input type="checkbox"/> Australija | <input type="checkbox"/> Vokietija  | <input type="checkbox"/> Olandija                 | <input type="checkbox"/> Ispanija                     |
| <input type="checkbox"/> Austrija   | <input type="checkbox"/> Graikija   | <input type="checkbox"/> Lenkija                  | <input type="checkbox"/> Švedija                      |
| <input type="checkbox"/> Belgija    | <input type="checkbox"/> Airija     | <input type="checkbox"/> Portugalija              | <input type="checkbox"/> Jungtinė Karalystė           |
| <input type="checkbox"/> Čekija     | <input type="checkbox"/> Italija    | <input type="checkbox"/> Slovakija                | <input type="checkbox"/> Jungtinės Amerikos Valstijos |
| <input type="checkbox"/> Suomija    |                                     | <input type="checkbox"/> Pietų Afrikos Respublika |   |

### Darbuotojų skaičius

- |             |                             |                             |                             |                              |                              |                              |                               |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Daugiau nei | <input type="checkbox"/> 0  | <input type="checkbox"/> 10 | <input type="checkbox"/> 20 | <input type="checkbox"/> 50  | <input type="checkbox"/> 100 | <input type="checkbox"/> 250 | <input type="checkbox"/> >500 |
| Mažiau nei  | <input type="checkbox"/> 10 | <input type="checkbox"/> 20 | <input type="checkbox"/> 50 | <input type="checkbox"/> 100 | <input type="checkbox"/> 250 | <input type="checkbox"/> 500 |                               |

### Pardavimo pajamos (tūkst. Lt)

- |             |   |   |  |                                |                                 |
|-------------|---|---|--|--------------------------------|---------------------------------|
| Daugiau nei | <input type="checkbox"/> 1.000<br><input type="checkbox"/> 20.000 | <input type="checkbox"/> 2.000<br><input type="checkbox"/> 40.000 | <input type="checkbox"/> 4.000<br><input type="checkbox"/> 120.000 | <input type="checkbox"/> 8.000 | <input type="checkbox"/> 12.000 |
| Mažiau nei  | <input type="checkbox"/> 1.000<br><input type="checkbox"/> 20.000 | <input type="checkbox"/> 2.000<br><input type="checkbox"/> 40.000 | <input type="checkbox"/> 4.000<br><input type="checkbox"/> 120.000 | <input type="checkbox"/> 8.000 | <input type="checkbox"/> 12.000 |

### Veiklos sritys

- |   |   |   |
|---|---|---|
| <input type="checkbox"/> Visos  | <input type="checkbox"/> Kitų produktų gamyba                                 | <input type="checkbox"/> Chemikalų, plastikinių ir keraminių produktų gamyba  |
| <input type="checkbox"/> Žemės ūkis, medžioklė, miškininkystė ir žvejyba                | <input type="checkbox"/> Kasyba ir karjerų eksploatavimas                     | <input type="checkbox"/> Elektrinės ir optinės įrangos gamyba   |
| <input type="checkbox"/> Tekstilės, odos ir susijusių produktų gamyba                   | <input type="checkbox"/> Medienos ir popieriaus produktų gamyba, spausdinimas | <input type="checkbox"/> Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių, motociklų, asmeninių ir namų ūkio reikmenų taisymas |
| <input type="checkbox"/> Pagrindinių metalų ir metalo produktų gamyba                   | <input type="checkbox"/> Kita niekur nepriskirta mašinų ir įrangos gamyba     | <input type="checkbox"/> Finansinis tarpininkavimas, nekilnojamojo turto, nuomos ir verslo veikla   |
| <input type="checkbox"/> Transporto priemonių gamyba                                    | <input type="checkbox"/> Elektros, dujų ir vandens tiekimas                   | <input type="checkbox"/> Statyba  |
| <input type="checkbox"/> Apgyvandinimo ir maitinimo paslaugų veikla                     | <input type="checkbox"/> Transportas, saugojimas ir ryšiai                    |   |
| <input type="checkbox"/> Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas | <input type="checkbox"/> Kitos paslaugos                                      |   |
|   | <input type="checkbox"/> Švietimas  |   |
|   | <input type="checkbox"/> Maisto produktų, gėrimų ir tabako gamyba             |   |

### NACE kodas

---

## „Winning Moves“ duomenų apsaugos deklaracija

„Winning Moves Ltd“ yra atsakinga už „Winning Measures“ sistemos veikimą ir Jūsų pateiktų duomenų apdorojimą laikantis Didžiosios Britanijos Duomenų apsaugos įstatymo (1998 m.) reikalavimų. Jūsų pateikiama informacija bus naudojama šiems tikslams:

1. Duomenims, pateiktiems klausimyne, apdoroti ir įvertinti.
2. Duomenims įkelti į duomenų bazę, apdoroti ir palyginti.
3. Rodiklių reikšmėms (bet ne Jūsų asmeniniams duomenims) naudoti statistiniais, veiklos ataskaitos rengimo, palyginimo ir vertinimo tikslais.

Duomenų bazė apima visų įmonių, naudojančių „Winning Measures“ lyginamosios analizės tikslais, duomenis.

Jūs turite teisę paprašyti bet kokių asmeninių duomenų, turimų „Winning Moves Ltd“, kopijos ir patikrinti, ar turima informacija tiksli.

Jei to pageidaujate, prašome kreiptis adresu (paaiškinkite, kad domitės asmeniniais duomenimis, kuriuos tvarko „Winning Moves Ltd“): Winning Moves Ltd, Field House, Mount Road, Stone, Staffordshire ST15 8LJ.

