



# KONKURENCINĖ ŽVALGYBA

**PARTNERIO PATIKRINIMAS**  
*(Due Diligence ir Biografija)*

**Eliza Vysocka – Dr Stephan Chevalier**  
**Violeta Ramanauskienė**

**O.B.I.-Consulting** yra Europos kapitalo įmonė, teikianti **Strateginės Verslo Išvalgos** paslaugas tarptautinėms įmonėms ir viešosioms institucijoms, veikianti **Europoje ir Vidurio Azijoje**.

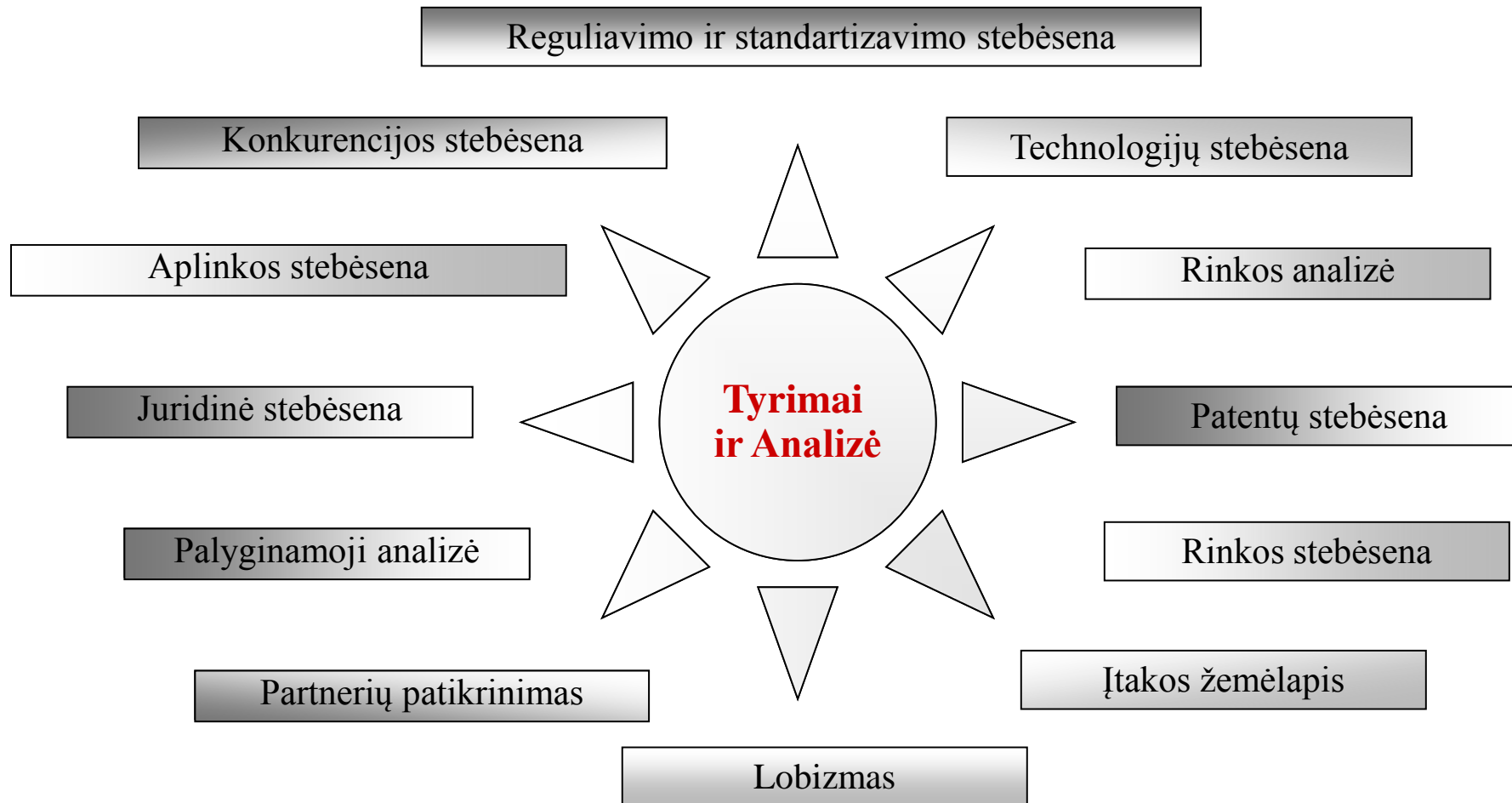
**O.B.I.-Consulting** turi platų konsultantų tinklą **daugiau nei 25 šalyse** Vidurio ir Rytų Europoje, Skandinavijoje bei Vidurio Azijoje.

**O.B.I.-Consulting** turi atstovybes dviejuose strateginiuose regionuose:

**-Rytų Europoje (Lietuvoje)**, ekonomiškai sparčiai augančiame regione;

**-Vakarų Europoje (Prancūzijoje)**, pasižyminčioje išsivysčiusia verslo išvalgos rinka.





**Verslo Įžvalgos** paslaugos orientuotos į informacijos apie rinkas, sociologines, ekonomines, politines sąlygas, produktus, patentus, verslo partnerius, konkurentus *rinkimą, analizę ir jos pritaikymą.*

# **KAM REIKALINGA KONKURENCINĖ ŽVALGYBA?**

## **APIE PARTNERIO PATIKIMUMO ĮVERTINIMO NAUDĄ**

**Rugsėjis 2010  
Vilnius**

- **Kam reikalinga konkurencinė žvalgyba?** Pavyzdžiai
- **Kas tai yra įmonės analizė** (*Due Diligence*)?
- **Įmonės analizės procesas:** Priemonės, turinys, šaltiniai
- **Geografinė veiklos zona**
- **Fizinio rinkos veikėjo analizė:** Kam ji reikalinga ir svarbiausios jos dalys
- **Analizės sunkumai**
- **Išvados**

# Iš kur atsirado konkurencinė įžvalga?

JAV nuo 1986 metų



Strateginės ir Konkurencinės Įžvalgos Profesionalai  
(SCIP)

- Ar galima apsieiti be konkurencinės žvalgybos?
  
- Ar ji apsaugo nuo rizikos?

- Ar konkurencinė žvalgyba = pramoninis špionažas?

**Nebūtina įsilaužti ten,  
kur galima įeiti pro duris**

- Ką gero gali padaryti konkurencinė žvalgyba Jūsų verslui?

# KAS TAI YRA ĮMONĖS ANALIZĖ?



Tai teisinė juridinio asmens istorijos analizė, kompanijos veiklos tyrinėjimas dažniausiai naudojamas:

- įsigyjant kompaniją;
- susijungiant kompanijoms;
- norint patikrinti būsimą ar esamą partnerį, klientą ar tiekėją;
- norint žinoti daugiau apie konkurentą.

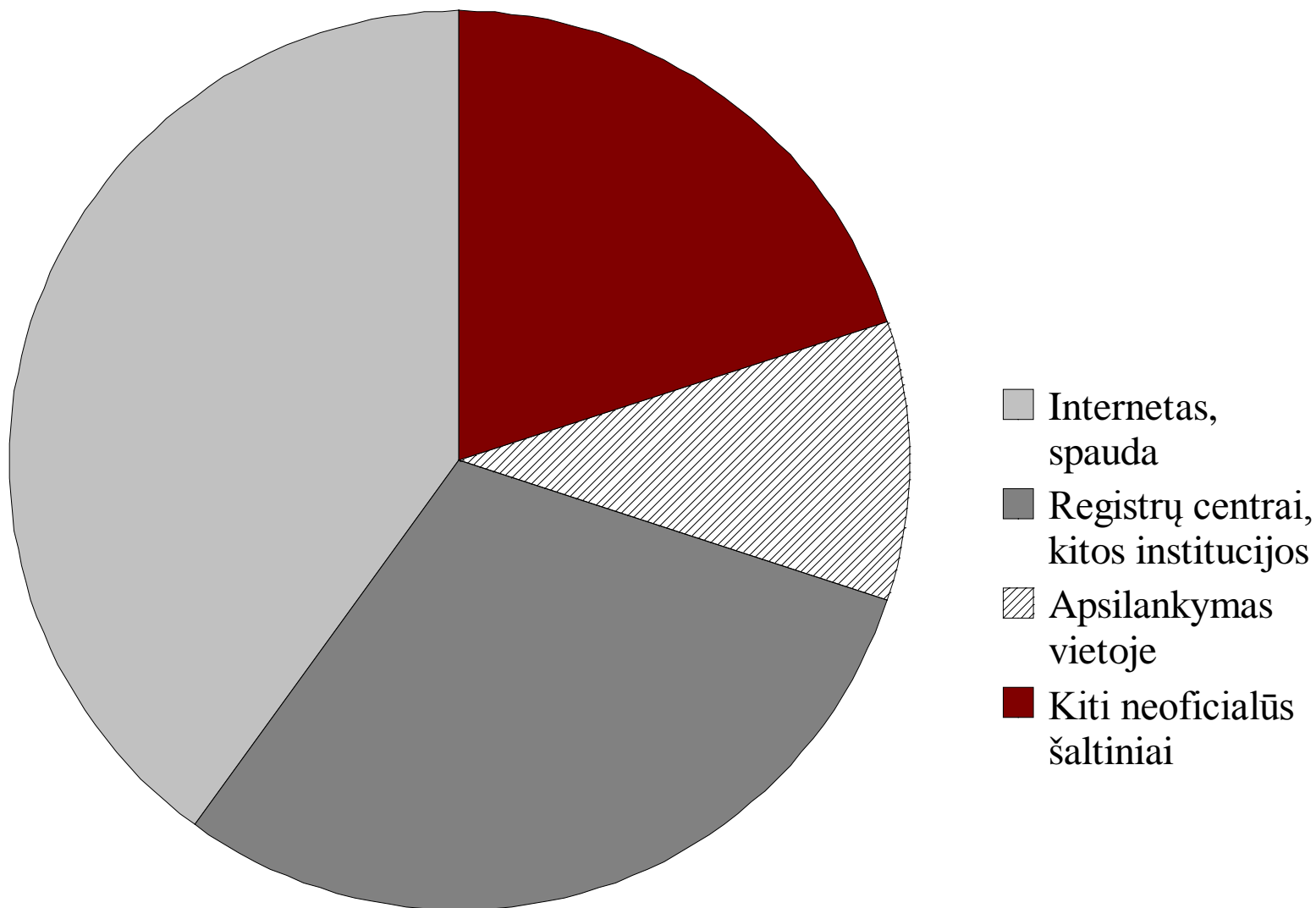
# ĮMONĖS ANALIZĖS (*DUE DILIGENCE*) UŽDUOTYS

- Įmonės egzistavimo stabilumas bei trukmė;
- Ilgalaikių partnerių buvimas/stoka bei jų atsiliepimai apie bendradarbiavimą su tikrinama įmone;
- Dukterinių įmonių buvimas/stoka;
- Sukčiavimo atvejai;
- Faktiško įmonės adreso stabilumas;

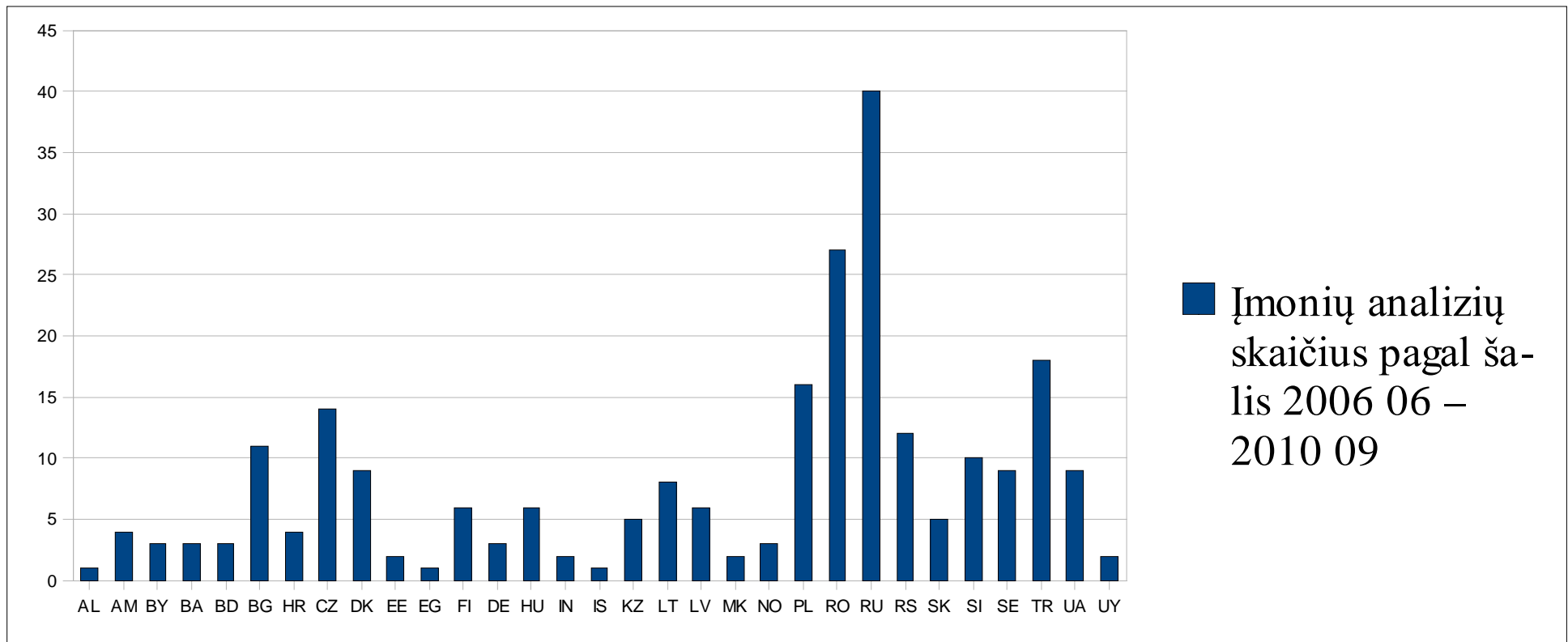


- Vadovybės bei darbuotojų sudėties stabilumas/pokyčiai;
- Teisminių ar administracinių ieškinių buvimas/nebuvimas;
- Ryšiai su kriminaliniu pasauliu;
- Finansinės įmonės padėties tendencijos;
- Nepaaiškinamas skolų arba sutarčių apmokėjimo atidėjimas.

1. Pagrindiniai duomenys apie įmonę
2. Savininkų/vadovų profiliai
3. Darbuotojai
4. Veiklos apibūdinimas
5. Klientai/ tiekėjai/ partneriai
6. Kompanijos organizacinė struktūra
7. Finansiniai duomenys, mokesčių mokumas
8. Teisminiai atvejai/ juridinės procedūros
9. Bankroto atvejai
10. Reputacija (kompanijos bei vadovų)



- Vidurio, Rytų bei Šiaurės Europa
- Pietų Amerika
- Azija



**Paskirtis:** kliento, būsimo partnerio, sąjungininko, tiekėjo, politiko, lyderio, rinkos veikėjo arba įtakingo asmens profilio analizė.

**Verslo procesams didelės įtakos turi įtakingi fiziniai asmenys, todėl svarbu žinoti:**

- ❖ pagrindinius duomenis apie žmogų,
- ❖ psichologinį profilį,
- ❖ charakterio bruožus,
- ❖ nusistatymą į tam tikrus režimus ir šališkumą,
- ❖ žmogaus elgseną tam tikrose situacijose praeityje,
- ❖ motyvuotumą,

- ❖ išsilavinimą,
- ❖ darbo patirtį,
- ❖ polinkius ir pomėgius,
- ❖ reputaciją ir imidžą,
- ❖ įtakingumą sprendimų priėmimui,
- ❖ pripažinimą tarp kolegų ir buvusių darbuotojų,
- ❖ narystę politinėse partijose,
- ❖ ryšių tinklą

- Administraciniai barjerai
- Informacijos stoka
- Konfidencialumo išsaugojimas  
(buveinės patikrinimas, telefoniniai pokalbiai,  
reputacijos tyrinėjimas, interviu)
- Kultūriniai skirtumai

VISAPUSIŠKAS  
ĮMONĖS/ASMENS  
ĮVERTINIMAS

INFORMACIJOS  
SUTIKRINIMAS IŠ  
ĮVAIRIŲ ŠALTINIŲ

LEGALUS BŪDAS

KONFIDENCIALUMAS

AČIŪ UŽ DĒMESI!