

# Sausų mišinių kepykloms gamybos įmonė Uljanovske

Savininkas: Credin A/S (Danija) [www.credin.dk](http://www.credin.dk)

Projekto valdytojas: V. Variavičiaus PJ [vaidas@vaivar.eu](mailto:vaidas@vaivar.eu)

# Technologija

- Imi maždaug po maišą miltų, cukraus, krakmolo, pieno miltelių ir kitko
- Supili viską į gerą maišyklę ir sumaišai
- Išbarstai į maišus po 10kg ir 25kg
- Priklijuoji teisingas etiketes
- Iš kiekvienos partijos iškepi kontrolinį kepinį



# Ekonomika

- Credin A/S mišinius į Rusija eksportuoja iš Danijos. Labai gražu, jeigu ne šios aplinkybės:
  - miltams taikomas muito mokestis;
  - didelis atstumas ir žymioji “Raztomožka”;
  - brangi darbo jėga Danijoje
- Perkėlus gamybą į Rusiją ir perkant kiek įmanoma daugiau žaliavų Rusijoje, šios aplinkybės iš sunkumų virsta konkurenciniais pranašumais

**Pinigai**



Nenaudojamo pastato kitos  
gamyklos teritorijoje  
rekonstrukcija  
250 k€\*

\* Duomenų paskelbimas su savininku suderintas

P pinigai



# Gamybos įrengimai su atvežimu ir sumontavimu 530 k€\*

\* Duomenų paskelbimas su savininku suderintas





# Laikas

Idėja ir žvalgyba	2007 sausis – liepa
Įmonės steigimas	2007 liepa – spalį
Atvykimas į Rusiją	2007 spalį
Projektavimas	2007 gruodis – 08 birželis
Rekonstrukcija	2008 sausis – spalį
Įrengimų montavimas	2008 rugsėjis
Sertifikavimas	2008 spalį – 09 balandis
Bandomoji gamyba	2009 balandis

# Apibendrinimas

- Investavus kiek daugiau nei milijoną Eurų į gamybą Pavolgio regiono atsilikusiam, bet kažkada pramoniniam, mieste (650 t. gyventojų),
- Per laikotarpį nuo 2007 spalio iki 2009 balandžio mėnesio,
- Sukurtas verslas, kurio ROI bus .... na, toks, kad investuotojai būtų patenkinti.

# Mano “geopolitinės” išvados

- Pasimokyti iš Skandinavų: verslą su Rusija vystyti ne per patarėjus, ir “verslo vizitus”, o per vidutinį verslą
- Įsteigti investavimo NVS fondą su valstybės dalyvavimu (per investicijų draudimą, tiesioginį dalyvavimą ar kitaip); pavyzdys – Danijos IØ fondas
- Įpareigoti ambasadas teikti praktiškai naudingą pagalbą “čia ir dabar”

ambasada

gauti leidimą dirbti Rusijoje padėjo Norvegijos, o ne Lietuvos

# Kaip dirbti Rusijoje?

- Nesistengti būti “vietiniais”, likti Lietuvos atstovais . “Europa” ir “Lietuva” tebėra aukštos kokybės ir tvarkos simboliai
- **Negriauti žmonių įsitikinimų.** Iki šiol nemaža dalis žmonių, su kuriais dirbu, yra įsitikinę, kad aš svajoju apie Rusijos pilietybę. Jų įsitikinimai mano darbui netrukdo ...
- Turėti intelektualines ir materialines galimybes, leidžiančias pagrįsti savo reikalavimus
- Visą laiką būti emociniame balanse. Jeigu atsiranda pyktis – reikia važiuoti pailsėti
- Turėti praktiškai neribotą partnerių (viršininkų) pasitikėjimą

# Kas parduodama Rusijoje?

- Credin parduos Rusijoje (šio projekto kontekste):
  - know-how receptūroje,
  - know-how gamybos technologijoje,
  - know-how tokios įmonės ir kokybės valdyme,
  - šiek tiek kapitalo
  - šiek tiek aukštos kokybės ingredientų, kurių Rusijos įmonės paprastai neperka
- Ką parduoda (gali parduoti) Jūsų įmonė ?